/ 2021
RAPPORT D'ACTIVITÉ
DE LA FONDATION DE L'ENS

ENS ÉCOLE NORMALE SUPÉRIEURE | PSL

SOMMAIRE

3 L'ÉDITO
4 L'INTERVIEW DE JACQUES MASSOT ET LES DATES CLÉS
6 LA COLLECTE DE FONDS EN 2021
7 LES COMPTES SIMPLIFIÉS
8 LES PROJETS FINANCÉS À L'ENS
14 LES CHAIRES ET PROJETS SOUTENUS PAR LES ENTREPRISES
17 LE PROGRAMME DE RECONNAISSANCE
18 LES DONATEURS DEPUIS 2016
24 LA GOUVERNANCE DE LA FONDATION ET DE FRIENDS OF ENS
26 LA CAMPAGNE 2017-2022
27 LE COMITÉ DE CAMPAGNE
28 COMMENT SOUTENIR L'ENS
30 L'ENS EN QUELQUES CHIFFRES

Crédits photos : Pôle communication ENS-PSL, Emilie Groleau, Frédérique Plas

/ L'ÉDITO

LIONEL ZINSOU
Président de la Fondation de l'ENS

MARC MÉZARD
Directeur de l'École normale supérieure, Vice-Président de la Fondation de l'ENS

Une fabrique de prix Nobel mais aussi à la pointe des créations de licornes

Durant l'année 2021, vous avez été toujours présents à nos côtés et votre générosité n'a pas faibli, bien au contraire ! La pandémie n'a en rien altéré vos engagements au profit du développement de l'ENS. Nous avons aussi été ravis de revoir bon nombre d'entre vous venir à la rencontre des étudiants et chercheurs à l'École autour des projets que vous soutenez.

Votre soutien a permis de faire avancer, de façon significative, les priorités définies par l'École :

- QBio, le centre européen de biologie quantitative pour la modélisation du vivant est déjà très actif et regroupe une quarantaine de chercheurs ;
- Le plan Diversité sociale et les bourses sur critères sociaux permettent d'accroître le nombre d'étudiants normaliens boursiers ;
- Une nouvelle chaire *Algorithmique et Machine Learning* vient d'être concrétisée avec le groupe Casino.

Particuliers, entreprises et fondations, vous apportez des soutiens financiers de plus en plus conséquents et vos expertises nous permettent de franchir une nouvelle étape avec deux millions d'euros de collecte et de réaliser les projets en cours.

Pour répondre à vos souhaits d'accompagner l'évolution de l'École dans la durée, la politique legs se déploie et un fonds capitalisé est en cours de mise en place.

Nous avons eu la satisfaction de voir que notre école se situe en très bonne place pour ce qui est de la création de startups et de «licornes» par de jeunes anciens normaliens qui sont aussi prêts à transmettre leurs expériences et leur savoir aux normaliens désireux de se lancer dans la création d'entreprise.

En 2022, le développement de la Fondation va franchir un nouveau cap, et nous savons que vous serez encore plus nombreux à nous soutenir.
Soyez-en chaleureusement remerciés !

/ L'INTERVIEW

Parole donnée à Jacques Massot sur les points forts de l'activité de la Fondation

JACQUES MASSOT
Directeur de la Fondation de l'ENS

Pourquoi avez-vous créé la brochure legs : *Transmettre pour l'ENS - Les savants, vos héritiers* ?

Les archicubes se montrent de plus en plus nombreux à contribuer au développement de l'École via sa fondation par des dons et engagements pluri-annuels conséquents. Et c'est parce que nous sommes régulièrement questionnés par les donateurs qui souhaitent connaître les avantages offerts par notre fondation reconnue d'utilité publique en matière d'exonération des droits de succession que nous avons édité la brochure *Transmettre pour l'ENS*. Les fonds peuvent porter le nom des mécènes et ainsi permettre de soutenir de manière pérenne les axes de développement de l'École.

Pouvez-vous nous parler de la constitution d'un fonds capitalisé ?

La Fondation n'est pas adossée, actuellement, à un capital qui lui permettrait de fonctionner avec les produits financiers provenant de cet actif. Son développement rapide a conduit le comité des placements à réfléchir à la constitution d'un capital qui proviendrait de l'achat par anticipation de la résidence universitaire «Villa Louis Pasteur» dont la Fondation doit devenir propriétaire en 2035. Cette réflexion est en cours et la mise en place d'un fonds capitalisé devrait voir le jour en 2022.
Cela permettrait de pouvoir effectuer des placements plus rémunérateurs et de mieux répondre aux souhaits de très grands donateurs potentiels très attachés à des rendements financiers comparables à ceux des fondations universitaires américaines ou britanniques par exemple.

Quel est votre secret pour, avec une si petite équipe à la Fondation, avoir une telle force d'action pour l'évolution de l'École normale supérieure ?

Je dirais que c'est le succès d'une équipe née d'une interaction constante avec les équipes de l'ENS, l'A-Ulm, les archicubes qui apportent leurs grandes compétences et expertises pro bono et qui sont de plus en plus nombreux. Je voudrais les en remercier chaleureusement. Je n'oublie pas ma «petite» équipe, très motivée et très impliquée, passionnée, qui ne ménage pas son temps pour le succès de notre Fondation dans une atmosphère de convivialité et d'efficacité.

LES DATES CLÉS DE L'ANNÉE 2021

25 janvier

Marc Mézard échange avec les normaliens des US sur l'évolution de l'école

27 janvier

Karine Gentelet, professeure invitée de la chaire Abeona/ ENS/OBVIA, présente, lors de sa conférence inaugurale : *Les réponses technologiques à la Covid-19 : les inégalités dans l'angle mort*

23 mars

Dorothée Butigieg et Fabrice Cancre présentent une «expérience normalienne en 2021» sur la base d'échanges avec la communauté normalienne aux US

2 avril

Le rapport d'activité 2020 de la Fondation est envoyé aux donateurs

12 avril

Marc Mézard inaugure le premier mur des donateurs de la Fondation à l'occasion de la soirée annuelle en leur honneur

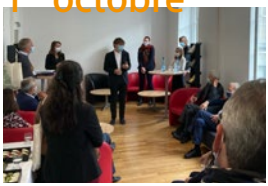
9 juillet

Quelques donateurs découvrent les trésors de la bibliothèque de la rue d'Ulm pour cette seconde visite guidée

25 août

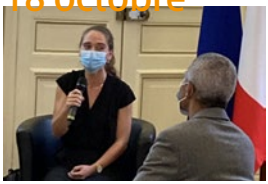
La Fondation publie la première brochure legs pour la transmission à l'École normale supérieure : *Les savants, vos héritiers*

1er octobre



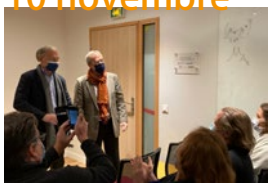
Cinq normaliens présentent leur parcours à leurs aînés revenus à l'École, dans le cadre de «l'expérience normalienne» et nourrissent des échanges conviviaux

18 octobre



Partenaires et mécènes se mobilisent pour soutenir le programme Médecine et Humanités lors d'une soirée dédiée

10 novembre

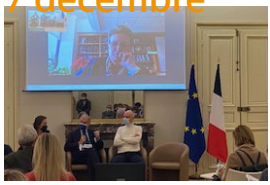


Aux côtés de Jean-Philippe Bouchaud (1981 S), président de CFM, mécène de la chaire *Modèle et sciences des données*, Marc Mézard inaugure le Centre des sciences des données à l'ENS

7 décembre

Jean-Charles Naouri (1967S), président du groupe Casino, s'engage avec l'ENS dans la création d'une chaire *Algorithmique et Machine Learning*

7 décembre



Professeurs, chercheurs, français et internationaux, interviennent brillament, lors de la conférence QBio en duplex des Etats-Unis, sur les enjeux de la biologie quantitative

/ LA COLLECTE DE FONDS EN 2021

Une étape a été franchie en 2021. Pour la première fois, la collecte s'établit au-dessus de la barre des 2 millions d'euros avec un nombre de donateurs équivalent à celui de l'année précédente. 62 nouveaux donateurs ont rejoint la communauté. La progression de la collecte, 2 086 K€ en 2021, contre 1 610 K€ en 2020, s'explique principalement par une forte croissance des dons : 1 413 K€ en 2021 contre 644 K€ en 2020.

Le soutien des donateurs est présent sur tous les axes :

- Les dons affectés à QBio, premier centre européen en biologie quantitative, s'intensifient à 534 K€, contre 52 K€ en 2020, grâce au complément du don de Nicolas Paulmier et aux dons 2020 des alumni états-uniens reversés en 2021 par Friends of ENS.
- Les dons libres d'affectation évoluent de 85 K€ à 228 K€. Ce total comprend la réception d'un premier legs de 75 K€ depuis la publication de la Brochure *Transmettre pour l'ENS*. Les dons fléchés vers le soutien aux normaliens (bourses sur critères sociaux, bourses olympiques, bourses de mobilité internationale, bourses d'excellence en informatique et intelligence artificielle) sont doublés, soit 447 K€ par rapport à l'année précédente.
- Les dons destinés à l'acquisition et à la restauration d'ouvrages précieux s'élèvent à 29 K€, contre 22 K€ en 2020.
- Les dons des alumni vivant aux États-Unis versés à Friends of ENS ont représenté 105 065 $ cette année.

Fonds reçus par type de donateurs

Particuliers
1 330 801 €

Entreprises et autres
755 830 €

Deux nouvelles chaires ont été signées en 2021. Le groupe Casino (RelevanC et Cdiscount) concrétise une chaire *Algorithmique et Machine Learning*. Mitsubishi Heavy Industries renouvelle son partenariat avec l'ENS en finançant une chaire en information quantique.

Répartition du montant total collecté en 2021

Nombre de donateurs en 2021	Collecte	Axe	FENS 2021
6	**Chaires et subventions diverses**		**673 608**
293	**Dons**		**1 413 023**
48		Soutien aux normaliens (bourses)	447 416
59		Recherche et innovation (QBio/M&H)	582 916
4		Patrimoine	5 800
105		Libre d'affectation (dont legs 75K€)	228 310
5		Développement FENS	119 500
72		Bibliothèques	29 081
299			**2 086 631**

/ LES COMPTES SIMPLIFIÉS

Les comptes annuels de la Fondation de l'ENS sont préparés par les experts-comptables et certifiés par son Commissaire aux Comptes. Ils sont approuvés par le CA et publiés au journal officiel. Ils sont transmis à la préfecture de Paris, au ministère de l'Intérieur et à la ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation.

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

PRODUITS	31/12/2021
Ventes de prestations de service	28
Concours publics et subventions d'exploitation	70
Ressources liées à la générosité du public	1 872
Contributions financières	200
Utilisations des fonds dédiés	724
Produits financiers	109
Produits exceptionnels	2
TOTAL des produits (en K€)	**3 005**
CHARGES	31/12/2021
Autres achats et charges externes	1 072
Aides financières	3
Impôts, taxes et versements assimilés	24
Salaires et traitements	325
Charges sociales	143
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	17
Reports en fonds dédiés	1 353
Autres charges	-
Charges financières	-
TOTAL des charges (en K€)	**2 937**
RESULTAT NET (en K€)	**68**

BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIF (NET)	31/12/2021
Immobilisations incorporelles	154
Immobilisations corporelles	2 052
Créances	16
Valeurs mobilières de placement	4 049
Disponibilités	3 927
TOTAL de l'actif (en K€)	**10 198**

PASSIF (NET)	31/12/2021
Fonds propres	2 596
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables	1 372
Fonds dédiés	5 634
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	106
Dettes fiscales et sociales	131
Autres dettes	188
Produits constatés d'avance	171
TOTAL du passif (en K€)	**10 198**

/ SOUTIEN AUX NORMALIENS

LES PROJETS FINANCÉS À L'ENS

Les bourses sur critères sociaux

Forte de son influence au sein de l'enseignement supérieur et de la recherche française et internationale, l'ENS a fait un nouveau bond en avant en adoptant un plan Diversité sociale ambitieux dès juillet 2021.

Sur l'ensemble des normaliens étudiants inscrits au Diplôme de l'ENS à la rentrée 2020-2021, 26% sont bénéficiaires d'une bourse d'État sur critères sociaux.

> L'ouverture sociale est un enjeu essentiel qui doit mobiliser tous les acteurs éducatifs, de la maternelle jusqu'au supérieur et à l'insertion professionnelle. L'ENS doit y prendre sa part à tous les niveaux, de l'amont jusqu'aux concours et aux débouchés. Toutes les voies de recrutement via nos divers concours sont concernées.
>
> **MARC MÉZARD**
> *Directeur de l'ENS*

D'ici 2025, l'ENS espère atteindre 45 % de boursiers normaliens étudiants par promotion entrante.

Outre sa grande portée symbolique, cet engagement volontariste doit permettre à l'École de renforcer son attractivité et d'accueillir encore davantage de jeunes talents venus de toute la France. Le programme de compléments de bourses sur critères sociaux fait partie du plan Diversité sociale, **l'ENS ayant pour objectif d'aider les récipiendaires d'une bourse du CROUS en y apportant un soutien financier supplémentaire pendant trois ans**. En effet, en fonction des revenus de ses parents, un étudiant boursier peut recevoir entre 1032 et 5679 euros/an (chiffres 2020). Depuis 2019, la Fondation de l'ENS et Friends of ENS ont permis, grâce à des fonds issus du mécénat, **d'augmenter le montant de la bourse de 30% en moyenne en dédiant 100 K€/an à ce programme**.

En 2021, 132 étudiants ont bénéficié du programme. Pour l'année 2021-2022, les dons vont permettre une augmentation du fonds de bourse à 140 K€, soit une augmentation de 53% du montant annuel de chaque bourse.

Le plan Diversité sociale s'articule autour de trois axes principaux :

- **Attirer et faire connaître** l'École auprès des collégiens et lycéens ;
- **Repérer** les lycéens et étudiants à fort potentiel et mobiliser la communauté normalienne pour les accompagner ;
- **Accompagner et soutenir** les étudiants issus de la diversité sociale.

Les dons fléchés sur le soutien aux normaliens permettent aussi de favoriser la mobilité internationale ainsi que le programme des bourses olympiques dont nous espérons pouvoir accueillir de nouveaux récipiendaires en 2022.

ZOOM

Revue GREEN

Revue semestrielle bilingue proposant une analyse pluridisciplinaire des questions énergétiques, environnementales et climatiques

Le Groupe d'études géopolitiques est un think tank de référence, un centre de recherche innovant et un éditeur scientifique de haut niveau, domicilié à l'École normale supérieure depuis le 3 octobre 2017, disposant d'un bureau à Bruxelles. Il édite la revue le Grand Continent, devenue en moins de trois ans la principale revue intellectuelle, politique et stratégique en Europe.

Grâce au soutien de la Fondation de l'ENS, le Groupe d'études géopolitiques publie depuis septembre 2021 la revue scientifique GREEN (Géopolitique, Réseaux, Énergie, Environnement, Nature), une revue semestrielle bilingue (français/anglais) proposant une analyse pluridisciplinaire des questions énergétiques, environnementales et climatiques. Son objectif principal est double : contribuer à l'avancement et à la dissémination de la recherche scientifique en donnant à voir la pluralité des dimensions géopolitiques ou industrielles à l'œuvre dans la transition écologique à l'échelle mondiale, à l'interface entre sciences dures et sciences sociales. La rédaction de la revue s'adresse à un public large de l'expert au décideur politique.

Un comité scientifique divers, international, paritaire réunit des historiens comme Adam Tooze (Columbia), des mathématiciennes comme Amy Dahan (CNRS), des philosophes comme Pierre Charbonnier (CNRS, Sciences Po), des figures du management de très haut niveau comme Isabelle Kocher (ENS), des géographes comme Magali Reghezza (ENS), ou des géographes politiques comme Luiza Bialasiewicz, de la géopolitique de l'environnement avec François Gemenne (Sciences Po), des expertes de l'énergie comme Cécile Maisonneuve (ENS), de l'économie comme Shahin Vallee (DGAP), Laurence Tubiana (European Climate Foundation) ou Patrice Geoffron (Dauphine) ou de la climatologie comme Stéphanie Monjon (CEPII).

Le premier numéro de la revue GREEN a été consacré à une question cruciale : *La puissance écologique de la Chine : analyses, critiques, perspectives*. Plus de 150 pages, plus de 50 graphiques et cartes inédites, plus de 30 signatures et 28 contributions en font un texte de référence.

GILLES GRESSANI
Président du Groupe d'études géopolitiques

/ RECHERCHE ET INNOVATION

LES PROJETS FINANCÉS À L'ENS

QBio, premier centre européen de biologie quantitative

> QBio fait partie des réussites françaises. Ce projet est résolument transformateur. Nous voulons tous une France en mouvement, ouverte sur l'avenir.
>
> **FRÉDÉRIQUE VIDAL**
> *Ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation*

Le centre QBio regroupe désormais une quarantaine de chercheurs.

La conférence organisée à l'ENS le 7 décembre 2021*, en visioconférence et en duplex de Boston, avec notamment la participation de la Ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, a réuni une centaine de participants. Elle a également permis des présentations riches comme celle du type de recherches qui se font au sein de QBio, issues de l'interaction fertile entre les départements de l'ENS ou celle de la professeure Catherine Dulac sur les apports de la biologie quantitative sur l'étude des circuits neuronaux du comportement.

Le programme de professeurs invités se développe avec les séjours d'Eric Wieschaus (Princeton), Pankaj Mehta (Boston) et Ila Fiete (MIT). **La formation se met en place.**

Des cours spécifiques QBIO sont désormais intégrés dans le parcours des étudiants.

Un «QLab», fablab en biologie, propose aux étudiants de réaliser des projets expérimentaux fortement interdisciplinaires. Chaque étudiant pourra articuler différents champs disciplinaires et utiliser des méthodologies de plusieurs thématiques.

Un programme de Junior Research Chair, lancé en 2021, permet le recrutement de jeunes scientifiques internationaux capables de rapidement développer des thématiques de recherche interdisciplinaires de pointe, dans le cadre de contrat de trois ans.

À propos du projet PariSanté Campus

Centre de recherche et de formation unique en Europe, QBio est ancré dans le projet PariSanté Campus qui rassemblera des unités de recherches académiques (PSL, Inserm, INRIA) et industrielles. Il s'installera à terme sur le futur campus Val-de-Grâce.

> Le QLab est un fablab en biologie qui confronte les étudiants aux défis expérimentaux du vivant.
>
> **MASSIMO VERGASSOLA**
> *Directeur du centre QBio*

* à retrouver sur le site de la Fondation de l'ENS : www.fondation.ens.psl.eu

→ Pour en savoir plus sur QBio : https://qbio.ens.psl.eu

Le programme Médecine et Humanités

> Le programme Médecine et Humanités répond à des attentes des étudiants, de la société et de l'École, pour comprendre les questions de santé.
>
> **FRÉDÉRIC WORMS**
> *Directeur adjoint lettres de l'ENS*

Lors de la rencontre du 18 octobre 2021, partenaires, mécènes et public intéressé se sont réunis pour soutenir un double cursus innovant et un séminaire ouvert à tous.

Actuellement, ce sont quinze futurs médecins qui étudient à l'ENS, pendant trois ans, dans le cadre d'un master en humanités. Ce double cursus très exigeant a été mis en place il y a quatre ans. Les études de médecine sont en perpétuelle évolution, elles s'orientent de plus en plus vers les sciences humaines. L'ENS, grâce au programme Médecine-Humanités répond ainsi aux attentes des étudiants en médecine et également à celles de la société et de l'École. Chaque année, ce sont cinq candidats qui sont sélectionnés sur concours. Une fois admis, ils bénéficient d'une bourse mensuelle. Afin de soutenir une promotion de cinq étudiants pendant les trois années du programme, le financement est de 225 K€.

> La première année, les étudiants suivent les cours de médecine et découvrent les humanités. La deuxième année, ils ont une année de césure pour les approfondir et commencer leur master, et en troisième année, ils reprennent les études de médecine en parallèle du master de sciences humaines, ou parfois prennent deux années de césure.
>
> **EMMANUEL DIDIER**
> *Professeur Directeur du programme*

Le séminaire Médecine et Humanités, ouvert à tous, rassemble tous ces étudiants et toutes les personnes intéressées par cette thématique dont les soignants.

Les représentants des deux soutiens historiques du programme, la Fondation Bettencourt Schueller et la MGEN, relèvent les qualités exceptionnelles des étudiants, l'importance de l'aide financière à leur apporter et de l'objet même du programme, les humanités aux côtés de la médecine.

Ils attirent l'attention de tous sur la nécessité d'élargir le cercle des partenaires pour pérenniser ce programme.

ZOOM

Planète Vivante, Milieux Humains

Projet phare de l'ENS impliquant étudiants et enseignants-chercheurs dans la réflexion autour de l'engagement « environnement et responsabilité sociétale » de l'École.

L'initiative *Planète Vivante, Milieux Humains* vise la refonte du CERES, le Centre de formation sur l'environnement et la société, en tant qu'espace de rencontre interdisciplinaire. **Le but est de renforcer la collaboration transverse et originale** entre département **en liant les deux moitiés de l'École, Sciences et Lettres, dans la poursuite d'une meilleure compréhension des enjeux environnementaux, de leurs causes et conséquences sociétales, et de leurs solutions**.

Les grandes questions liées aux changements environnementaux - dérèglement climatique, crise de la biodiversité et de la santé humaine, transition énergétique, etc. - et leurs impacts sur le monde vivant et les sociétés humaines, demandent une approche interdisciplinaire. Les questions sont complexes, leurs solutions requièrent l'implication de la société à tous les niveaux, et interfèrent avec les défis sociétaux (inégalités, mondialisation, crise démocratique) également cruciaux pour l'avenir.

L'ENS souhaite contribuer à ces recherches, à partir des enseignants-chercheurs et des étudiants, dans une démarche impliquant recherche, formation et action. L'objectif est de susciter et soutenir des collaborations interdisciplinaires, à travers les actions suivantes :

- Organisation d'une journée annuelle interdisciplinaire pour faire se rencontrer les chercheurs (ENS, PSL et au-delà) autour de thématiques sur la transition écologique, avec pour ambition de faire apparaître les sujets de recherche qui requièrent l'attention de plusieurs disciplines
- Financement de démarrage de projets de recherche impliquant plusieurs départements, et en priorité un département Sciences et un département Lettres
- Invitations d'enseignants-chercheurs internationaux à l'ENS, pour des périodes d'une semaine à un mois, facilitant des échanges de recherche aboutissant au développement de projets interdisciplinaires communs et de réseaux internationaux (ainsi qu'à l'enrichissement de l'enseignement par des interventions ponctuelles auprès des étudiants)
- Soutien des projets de recherche des étudiants, comme par exemple le projet *Antarctique 2.0°C*
- Soutien des séminaires de recherche du CERES

/ PATRIMOINE ET BIBLIOTHÈQUES

LES PROJETS FINANCÉS À L'ENS

Acquisition du fonds René Maublanc

Grâce aux dons, la bibliothèque de l'École a pu acquérir en 2021 un ensemble de 400 documents de la main de René Maublanc, philosophe, résistant, directeur de la revue *La pensée libre* : dessins, gravures, écrits, billets, lettres, livres annotés, tracts, datant de sa période normalienne. Particulièrement représentatifs sont les portraits croqués à l'encre dans ses cahiers de cours ; une correspondance rarissime entre René Maublanc et André Durkheim (1892-1915), son cothurne et ami ; mais aussi des photographies qu'il a faites de Célestin Bouglé ou de Lucien Herr, et la correspondance qu'il entretînt avec Paul Dupuy après le départ de ce dernier en Suisse.

Archives Michel Serres

La Fondation Michel Serres / Institut de France, créée en 2019 à l'initiative du philosophe et de son éditrice Sophie Bancquart, **a entrepris la publication d'une édition de ses Œuvres complètes**. Elle dispose d'une masse importante d'archives, parmi lesquelles de nombreux textes inédits qui pourront trouver leur place dans cette édition. La direction de cette entreprise a été confiée à trois philosophes : Bernadette Bensaude-Vincent, Roland Schaer et Frédéric Worms. Afin de réaliser ce projet, et de stimuler les recherches académiques sur l'œuvre de Michel Serres, la Fondation Michel Serres / Institut de France a conclu un partenariat avec l'ENS. Dans ce cadre, un chargé d'études à la République des savoirs a été recruté grâce à une subvention de la Fondation de l'École normale supérieure. Ce dernier est en charge, d'une part, **d'enrichir et de compléter la documentation biographique et bibliographique du philosophe Michel Serres, et d'autre part de proposer des textes inédits à intégrer à l'édition des Œuvres complètes**.

Audit de l'écosystème numérique de l'ENS

Les fonds alloués par la Fondation pour l'audit de l'écosystème numérique de communication de l'ENS ont été engagés. Un des objectifs est de planifier et évaluer les moyens à allouer pour les transformations nécessaires de cet écosystème notamment pour les sites ens.psl.eu et savoirs.ens.fr. L'échéance finale a été fixée à la mi-avril 2022. La réflexion amorcée vise à **redonner à l'École une place efficace dans le web**, au niveau de celle de sa concurrence, en phase avec les attentes et les usages comme avec les contraintes techniques imposées par les moteurs de recherche.

/ LES CHAIRES

ET LES ENTREPRISES PARTENAIRES

La Chaire d'Anthropologie européenne de l'ENS-PSL

Cette chaire vise à structurer un réseau de chercheurs en anthropologie autour des attitudes envers les animaux. **L'objectif est de comprendre comment la gestion des maladies d'origine animale a reconfiguré les relations entre humains et animaux en Europe**, en faisant apparaître par contraste avec d'autres régions du monde les formes d'attachement et de distance qui se construisent autour des risques d'infection et de contagion aux frontières entre les espèces.

Un séminaire mensuel et une journée d'études seront organisés en 2021-2022 pour présenter ces recherches au public de l'ENS. Le projet bénéficiera de l'interaction avec les recherches menées à l'ENS sur l'histoire de la notion de nature en Europe et sur la philosophie de l'animalité depuis l'Antiquité.

Une nouvelle chaire soutenue par Mitsubishi Heavy Industries

La Chaire en physique théorique s'est achevée en 2021, celle en mathématiques arrivera à échéance en 2022. Malgré le contexte socio-économique difficile, l'entreprise a choisi de renouveler son partenariat avec l'ENS et sa Fondation dès 2021. **Une nouvelle chaire en théorie de l'information quantique a ainsi été créée** avec un démarrage effectif des travaux de recherche prévu au premier semestre 2022. En nous appuyant sur les interactions mises en place entre l'ENS et MHI au cours des cinq dernières années, nous considérons que ce nouveau programme de recherche, avec sa forte *intrication* entre la recherche mathématique abstraite et la recherche expérimentale sur de nouveaux dispositifs expérimentaux pour la mise en œuvre de Q-bits, toutes deux de haut niveau, constitue la base d'une collaboration extrêmement fructueuse entre MHI et l'ENS dans les prochaines années.

La Chaire en Intelligence artificielle et Justice sociale Abeona/ENS/OBVIA

Cette chaire de recherche permet à un professeur invité de développer, pendant une année, des travaux sur l'intelligence artificielle (IA) et la justice sociale et d'interagir avec les chercheurs des écosystèmes parisien et québécois dans les secteurs de l'IA, des sciences humaines et sociales et de la santé.

Karine Gentelet, titulaire de la chaire en 2021 est professeure agrégée de sociologie au département des sciences sociales à l'Université du Québec en Outaouais. Ses intérêts de recherche et ses publications portent sur la reconnaissance des droits des Peuples autochtones, les usages de la technologie numérique et de l'IA au service de la justice sociale, l'éthique de la recherche en contexte autochtone et la responsabilité sociale des chercheurs. La conférence inaugurale de Karine Gentelet est disponible sur le site Savoirs de l'ENS (www.savoirs.ens.fr).

ZOOM

Chaire *Algorithmique et Machine Learning* soutenue par le groupe Casino

L'IA et le machine learning représentent un domaine passionnant et central. Pour le groupe Casino, c'est l'une des priorités pour les deux ou trois prochaines années.

JEAN-CHARLES NAOURI
Président-directeur général du groupe Casino

Le groupe Casino, l'ENS et la Fondation ont signé, le 7 décembre 2021, une convention de mécénat sur 5 ans pour soutenir les talents de l'ENS, à la fois chercheurs et étudiants, dans cette thématique de recherche et pour offrir des champs d'application à des travaux fondamentaux.

Cette nouvelle chaire est placée sous la direction scientifique de Pierre Aboulker, maître de conférence au département d'informatique de l'ENS. Pour Marc Mézard, directeur de l'ENS, «c'est une belle opportunité de développement pour une jeune équipe très dynamique du département d'informatique, sur des thèmes particulièrement importants».

Quatre équipes participent à cette chaire. L'équipe TALGO, spécialisée en algorithmique et optimisation combinatoire, l'équipe VALDA, spécialisée en base de données, l'équipe DYOGENE spécialisée en intelligence artificielle et l'équipe WILLOW spécialisée en robotique et machine learning.

La chaire permettra à ces équipes de financer leur recherche, acheter du matériel, organiser des séminaires et recruter des doctorants et des post-doctorants.

Elle permettra aussi de faciliter de potentielles collaborations entre les chercheurs du groupe Casino et ceux de l'ENS, ainsi que de créer des opportunités de stages pour les étudiants normaliens voulant s'initier à des thématiques de recherches plus appliquées.
Une partie de la donation servira aussi à financer des bourses pour les étudiants normaliens.

PIERRE ABOULKER
Maître de conférence à l'ENS Paris

/ LES CHAIRES

ET LES ENTREPRISES PARTENAIRES DE LA FONDATION

Chaire Anthropologie européenne
Mécène : Institut Jacques Delors

Chaire Algorithmique et Machine Learning
Mécène : Groupe Casino- Titulaire : Pierre Aboulker

Chaire Géopolitique du risque
Mécène : AXA Research Fund - Titulaire : J.Peter Burgess

Chaire Sciences des données et sécurité informatique
Mécène : Almerys - Directeur scientifique : David Naccache

Chaire Intelligence artificielle
Mécène : Louis Vuitton - Directeur scientifique : Ivan Laptev

Chaire en Mathématiques (analyse, probabilités et systèmes dynamiques)
Mécène : Mitsubishi Heavy Industries - Titulaire : Dmitry Chelkak

Chaire Physique des hautes énergies
Mécène : Mitsubishi Heavy Industries - Titulaire : Vyacheslav Rychkov

Chaire Théorie de l'Information quantique
Mécène : Mitsubishi Heavy Industries

Chaire Intelligence artificielle et Justice sociale
Mécène : Fondation Abeona - Professeurs invités

LES AUTRES CHAIRES HÉBERGÉES À L'ENS

Chaire Modèles et Sciences des données
Mécène : CFM SA - Directeur scientifique : Giulio Biroli

Chaire pour la captation du CO_2 dans les océans
Mécène : Chanel- Directeur scientifique : Laurent Bopp

/ LE PROGRAMME DE RECONNAISSANCE

Pour tout don
à la Fondation de l'ENS,
vous bénéficiez
du programme
de reconnaissance :

	Cercle Cothurne Dons jusqu'à 9 999€ sur 5 ans	Cercle Ernest Dons entre 10 000 et 49 999€ sur 5 ans	Cercle Caïman Dons entre 50 000 et 99 999€ sur 5 ans	Cercle 45 Dons à partir de 100 000€ sur 5 ans
Abonnement à la Newsletter *Vu.es d'Ulm*	X	X	X	X
Mention du nom - ou anonymat - dans la liste des donateurs (rapport d'activité de la Fondation)	X	X	X	X
Invitation à la Nuit des Sciences et des Lettres et autres conférences/ événements de l'ENS	X	X	X	X
Invitation à la soirée annuelle des donateurs Fondation / ENS	X	X	X	X
Invitation à la conférence scientifique annuelle Legrain et à d'autres événements ciblés		X	X	X
Nom sur le mur des donateurs		X	X	X
Visite des trésors des bibliothèques / Dédicaces d'ouvrages		X	X	X
Invitation au Prix Start-Ulm		X	X	X
Invitation au séminaire mensuel du Directeur			X	X
Invitation au «Dîner du 45» en présence d'un invité-orateur prestigieux				X
Possibilité de dénomination d'un lieu ou d'un programme (conférence, bourse, événement)				X

/ LES DONATEURS DEPUIS 2016

Cercle 45

Dons à partir de 100 000€ sur 5 ans

Caroline et Étienne BECKER (1990 S)
Sophie BOISSARD (1989 L)
Jean-Philippe BOUCHAUD (1981 S)
Emmanuel BOUSSARD (1990 S)
Anne BOUVEROT (1985 S) et Nicolas DUPUIS
Philippe CAMUS (1967 S)*
Fabrice CANCRE (1983 S)*
Christian DAHER (1986 L)*
Catherine DULAC (1982 S)*
David DURRLEMAN (2004 S)
Christophe GUIR (1983 S)
Brigitte JACQUARD
Caroline et Benjamin JACQUARD (1991 S)
Isabelle et Xavier LAZARUS (1991 S)
Olivier LEGRAIN
Jacques MASSOT (1968 L)
Pierre-André MAUS (1986 L)
Xavier MENGUY (1995 S)
Nicolas PAULMIER (1983 S)
Patricia et Jérôme PESENTI (1991 S)*
Jean-Loup PUGET
Marc ROMANO (1988 S)
Arnaud VINCIGUERRA (1984 S)
Claude WEISBUCH (1966 S)
Lionel ZINSOU (1975 L)

+ 2 anonymes

Pour moi, il était très important de rendre à l'École un peu de ce qu'elle m'a apporté et qui m'a permis de réaliser ma carrière professionnelle. En donnant à l'École, j'espère aider les générations futures à continuer de bénéficier du meilleur environnement d'éducation et de recherche disponible en France. J'ai entendu qu'on ne dit pas «Non» à une offre d'une grande université américaine mais, avec le soutien des anciens élèves, nous pouvons tous ensemble dire «Oui» à l'ENS !

FABRICE CANCRE
1983 S

Cercle Caïman

Dons entre 50 000 et 99 999€ sur 5 ans

Alain BAUDANT (1970 L)
Nicolas BECKMANN
Marie-Claude BIGEON (Legs)
Delphine et Pascal BLANQUÉ (1985 L)
Julien CASSAIGNE (1989 S)
Guillaume HANNEZO (1979 L)
Clotilde et François JACKOW (1988 S)
Marwan LAHOUD
Famille MOISSINAC (1990 S)
René SÈVE (1974 L)
Antoine WINCKLER (1976 L)

+ 1 anonyme

L'École m'a permis de devenir ce que j'étais. Le lieu des hybridations improbables d'ouverture pluridisciplinaire et d'exigence du détail qu'inspire le travail de recherche. Toujours sous le regard des grands disparus penchés sur votre épaule. C'est surtout plus tard, avec la distance temporelle et spatiale, que j'ai réalisé la perception et les atouts de cette différence. La trajectoire de praticien que j'ai prise sans m'éloigner tout à fait d'où je savais venir fut encore un cas d'hybridation, et en cela une fidélité ultime à l'École. J'ai toujours été sensible et attentif au nécessaire mélange social des talents qui demeure pour moi et l'atout historique et l'exigence future. Mon engagement pour la mise en place de bourses allant dans ce sens est aussi une promesse tenue à l'institution qui me l'a déjà tant rendu.

PASCAL BLANQUÉ
1985 L

Cercle Ernest

Dons entre 10 000 et 49 999€ sur 5 ans

Guillaume AMBLARD
Jean-Marc BOTTAZZI (1988 S)
Edouard BREZIN
Caroline BRUN MARAIS (1981 L)
François BRUNET (1979 L)
Bruno CURIS (1976 S)
Claire DAUDIN (1987 L)
Hervé DAUDIN (1988 S)
Yacine DOLIVET (1999 S)*
Dominique FERRERO (1968 L)
Frédéric GAUCHET (1981 S)
Jean-Marie GUÉHENNO (1968 L)
Stéphane ISRAEL (1991 L)
Isabelle KOCHER (1987 S)
Maryline et Flavien KULAWIK
Leonard LAUDER*
Yves MEYER (1957 S)
Marc MEZARD (1976 S)
Benoît MSELATI (1996 S)
Laurent PERPERE (1972 L)
James E. ROTHMAN*
Camille WORMSER (2001 S)*

+ 2 anonymes

Quand je pense à mes années d'École (1957-1960), ce sont d'abord mes camarades de promotion qui apparaissent. Ils avaient de très fortes personnalités et étaient merveilleusement originaux. C'était un grand bonheur. Je venais de Tunis. Au lycée Carnot j'avais suivi un cursus littéraire. Je ne savais donc rien, sauf les humanités. Le reste m'a été donné par mes amis de l'École. Auprès d'English, je retrouvais ma passion pour la vie de l'esprit. Avec Didier Dacunha Castelle, en pleine guerre d'Algérie, les discussions politiques me brûlaient. Hellegouarch et Risset m'ont aidé à découvrir le monde enchanté de la musique. Jean-René Joly me faisait partager son humour ravageur. Beaucoup sont partis. Mais tous vivent en moi.

YVES FRANÇOIS MEYER
1957 S

Cercle Cothurne

Dons jusqu'à 9 999€ sur 5 ans

Alexandre ABENSOUR (1987 L)
Marie-Odile ADAM (1957 S)
Marianne AKIAN (1982 S)
Laurent ALT (1983 S)
Jacques ARBEIT (1977 L)
Hélène ARBER KREBS (1980 L)
Jean-Robert ARMOGATHE (1967 L)
Michel AUCOUTURIER (1952 L)
Catherine AUDARD (1963 L)
Agnès AUDIER (1984 S)
Pierre AVERBUCH (1951 S)
Catherine AYRAULT (1981 S)
Sylvie BACH (1977 L)
Brigitte BAJOU (1972 S)
Philippe BAMAS (1987 S)
Remi BARBET-MASSIN (1980 S)
Luc BARBULESCO (1973 L)
Claude BARDINET
Claude BARDOS (1960 S)
George BARLOW (1955 L)
Jean-René BARRA (1953 S)
Laure BARRIERE (1998 S)
Alain BARTHELEMY-VIGOUROUX (1965 L)
Jacques BAUCHE (1958 S)
Roland BAUCHOT (1949 S)
Alain BAUDOT (1962 L)
Marianne BAYET-CONNEZ
Frédéric BEAL (2001 S)*
Lucile BEGUERI-POITOU (1959 S)
Fabrice BEN HAMOUDA-GUICHOUX (2009 S)*
Kamel BEN NACEUR (1975 S)
Gaël BENABOU (1997 S)
Marcel BENABOU (1960 L)
Chemsedine BENDACI
Jean-Charles BENICHOU
Hourya BENIS SINACEUR (1962 L)
Xavier BENVENISTE (1974 S)
Claude BENZAKEN (1954 S)
Joel BEREND
Henri BERESTYCKI (1971 S)
Dominique BERTOLUS (1977 L)
Monique BERTRAND (1959 S)
Marianne BÉTHERY (1983 L)
Claude BÉTOURNÉ (1959 S)
Michelle BEYSSADE (1954 L)
François-Clément BIDARD (1999 S)
Sébastien BIDAULT (1998 S)
Samuel BIEBER (2013 L)
Jean-Paul BLAIZOT (1969 S)
Alain BLANC
Christiane BLANCHARD (1951 S)
Claude BLANCHARD (1960 S)
Geoffrey BODENHAUSEN
Jacques BODY (1950 L)
Marcel BOITEUX (1942 S)
Baptiste BONDU-MAUGEIN (2001 L)
Pierre BONGRAND (1968 S)
Brigitte BONNET (1975 S)
Nicolas BONNET (1986 S)
Jean-Pierre BORDIER (1970 L)
Chantal BOTHEREAU
Patrick BOUCHAREINE (1958 S)
Georges BOUNIOL
Pierre BOURGUET (1961 L)

Je suis très attaché et très attentif aux projets soutenus par la Fondation, et très heureux de constater que l'École se donne des outils de mécénat et développe une culture philanthropique, grâce auxquels la communauté normalienne peut s'impliquer directement dans le financement de projets qui font sens pour chacun en fonction de son histoire et de ses expériences personnelles, préparent notre avenir et ont un impact sur l'évolution de l'École et la diversité de son recrutement en particulier.

HERVÉ FERRAGE
1987 S

Annick BOUTY (1975 L)
Alain BOYER (1970 L)
Mireille BRANGÉ (1998 L)
Philippe BRAUNSTEIN (1955 L)
Louise BREHIER (2009 L)
Jean BRIAT (1951 L)
Pascale BRILLET-DUBOIS (1990 L)
Françoise BRISSARD (1967 L)
Jacques BROCARD (1991 S)
Maurice BROCK (1968 L)
Joël BROUSTAIL (1989 L)
Véronique BROWNE-SENTILHES
Jérôme BRUN (1969 S)
David BRUNAT (1992 L)
William BRUNAT
Thomas BUCAILLE (1983 L)
Jean BUON (1953 S)
Guy BURGEL (1959 L)
Jean-Rémi BUTRUILLE (1986 S)
Francis CAGNAC (1952 S)
Evelyne CAPIZZI (1972 L)
Yves CARISTAN (1971 S)
Véronique CARON (1981 L)
Jean-Michel CARRIÉ (1964 L)
Yves CASEAU (1982 S)
Michel CASEVITZ
Pierre CASPARD (1966 L)
Maurice CAUSSE (1943 S)
Nicole CAZAURAN (1950 L)
Jean CÉARD (1957 L)
Jean-Pierre CEBE
Alain CHABAS (1979 S)
Lucien CHAMBADAL (1953 S)
Gilbert CHAMBE (1965
Etienne CHANTREL (1997 L)
Alexis CHARANSONNET (1980 L)
Jean CHARUE (1952 L)
Sophie CHASSAT (1996 L)
Jean-Michel CHASSERIAUX (1961 S)
Jean-Louis CHEDIN (1959 L)
Mireille CHEVALLIER
Yves CHEVREL (1959 L)
Pierre-André CHIAPPORI (1974 S)
Maxime CHIREUX (1986 S)
Guillaume CLARET (2008 S)
Maurice CLAVELIN (1948 L)
Mariame CLEMENT (1994 L)
Evelyne COHEN-LEMOINE (1984 S)
Claude COHEN-TANNOUDJI (1953 S)
Laurent COHEN-TANUGI (1976 L)
Pierre COHEN-TANUGI (1969 L)
Michel COLLOMB (1967 L)
Raphaëlle COLOGON (2002 L)
Roland COMBESCOT (1964 S)
Candice CONTET (1998 S)
Paulette CORTES GABAUDAN (1945 L)
Marie-Hélène COSSART (1950 S)
Alice COUCKE (2013 S)
Lydia COUDROY (1983 L)
Eliane COUSQUER (1963 S)
Marie-Thérèse CRUMEYROLLE (1957 L)
Catherine CUSSET (1983 L)
Marcel CUVIGNY (1945 L)
Jean-Marc DABADIE (1968 L)
Jacques DABLANC (1950 S)
Marco DAL POZZOLO
Jean DALIBARD (1977 S)
Rose-Anne DANA (1966 S)
Yannick DANARD
Christian DARLOT (1972 S)
Gérard DAVID (1963 L)
Florent de BODMAN (2003 L)
Benoît de CORNULIER (1965 L)
Charles de LAMBERTERIE (1965 L)
Olivier DECAZES (1996 L)
Cécile DECIMA (1967 L)
Marc DELARUE (1980 S)
Robert DELORT (1953 L)
Françoise DEMENGEL (1977 S)
Victor DEMIAUX (2004 L)
Jérôme DENIS (1978 S)*
Cedric DENIS-REMIS
Brigitte DENKER-BERCOFF
Cecilia D'ERCOLE
Michel DETALLE
Pierre DETALLE
Grégoire DEYIRMENDJIAN (2003 S)
Philippe D'HARCOURT (1951 L)
Dominique D'HINNIN (1979 L)
Béatrice DIDIER
Michèle DIRINGER (1952 S)
Jean-Paul DOGUET (1981 L)
Gilles DORIVAL (1965 L)
Dominique DRON (1982 S)
Jean-Louis DUMAS (1944 L)
Pascaline DUPAS (1997 L)
Monique DUPRONT
Emmanuel DUPUY (2006
Catherine DURANDIN (1966 L)
Geneviève DURAND-SENDRAIL (1956 L)
Renaud DUTREIL (1981 L)
Gérard DUVALLET (1968 S)
Louis DUVERT (1943 S)
Marianne DUYCK (2012
Gaby EBLE-SCHEFFEL (1980 L)
Anne EICHNER-EMMANUEL (1956 L)
Claude EL GAMMAL (1980 L)
Nicole EL KAROUI (1964 S)
Eurydice EL-ETR (2000 L)
Virginie EMSELLEM (1988 S)

François ENGUEHARD (1985 S)
Aymeric EROUART (1998 L)
Roger ESTABLET (1959 L)
Ellen et Victor FABIUS
Philippe FAIVRE
Christophe FARNAUD (1986 L)
Jean-Pierre FAROUX (1956 S)
Antoinette FAUVE CHAMOUX
Alain FAVRE (1962 S)
Herve FERRAGE (1987 L)
Albert FERT (1957 S)
Maurice FIGUERES*
Moncef FOLLAIN (1984 L)
Simone FOLLET (1955 L)
Laure FOURNIER (1991 S)
Laurent FOURTUNE (1989 S)
Guy FRACHON (1963 S)
Michel FRAISSE (1969 L)
Etienne FRANÇOIS (1964 L)
Céline FRIGAU MANNING (2001 L)
Olivier FRUCHART (1991 S)
Claire GACHON (1997 S)
Didier GAGNAIRE (1950
Geneviève GAGNAIRE
Sophie et Romain GAILLAC MARBACH (2011 S)
Claude GAILLARDIN (1966 S)
Pierre-Yvan GAL (1956 S)
Marie-Josephe GALLAND (1970 L)
Jean GARAPON (1968 L)
Patrice GARNIER
Sylvie GAUDEL (1971 S)
Jean-Michel GAULIER (1983 S)
Madeleine GAZANION (1944 L)
François GEAL (1985 L)
Jean-François GERARD-VARET
Jean-Louis GERGORIN
Jean-Hervé GERVAIS
Patrick GHEERARDYN
Madeleine GIGOT (1947 S)
Roland GILLARD (1968 S)
Marc GIUSTI (1969 S)
Pascale GOMEZ (1978 L)
Stéphane GOMPERTZ (1967 L)
Bernard GOTLIEB (1968 L)
Christine GRIESMAR (1975 S)
Pierre GRINSPAN (1993 S)*
Delphine GRISON (1987 S)
Jean-Philippe GRIVET (1957 S)
Julia GROS DE GASQUET (1993 L)
Alain GROSRICHARD (1962 L)
Dominique GUELFUCCI (1953 L)
Anne-Marie GUENEGO (1963 S)
Jacques GUENEGO (1963 S)
Charles GUERIN (1998 L)
Alain GUICHARDET (1950 S)
Jean-Charles GUILLET (1984 L)
Alex GUINAUDEAU (2002 S)
Arnaud GUINIER (2004 L)
Alice GUYON (1988 S)
Geneviève GUYOT (1974 S)
Hervé GUYOT (1975 S)
Guillaume HABERT (1997 S)
Mireille HADAS-LEBEL (1960 L)
François HARTOG (1968 L)
Scott HARTSTEIN*
Yves HELLEGOUARCH (1957 S)
Francine HERAIL (1951 L)
Jeanne HERCENT (1954 S)
François HERLICQ (1952 S)
Robert HERNANDEZ (1978 S)
Chistine HEURAUX (1978 L)
Lin HONGZHOU
Pascal HORNUNG (1979 S)
Sylvie HUBIN-DEDENYS (1977 S)
Alain HUI BON HOA
Luc ILLUSIE (1988 S)
Sophie ITURRALDE (1979 L)
Catherine JACHIET-JOUTEL (1976 S)
Caroline JACQUES (2005 L)
Hervé JACQUET (1959 S)*
Gaëlle JAULENT
Hélène JEAN- LEBRUN (1965 S)
Clara JEANGROS (2004 L)
Brigitte JOSEPH-JEANNENEY (1968 L)
Valéry JOST (1990 S)
Dominique JULLIEN (1979 L)*
Alain JUMEAU (1964 L)
François KAYSER (1979 L)
Jean KHALFA (1977 L)
Lydia KHERKHOF (1980 L)
Josiane KINDYNIS (1964 S)
Christiane KLAPISCH (1955 L)
André KLARSFELD (1978 S)
Harold LABESSE (1997 L)
Arnaud LABOURT-IBARRE (1997 L)
Guy LACAZE (1964 L)
Jean LACOSTE (1970 L)
Bernard LAFFORET (1964 S)
Hubert LAIZE (1975 L)
Gilles LAMBARÉ (1985 S)
Liliane LAMBERT (1960 L)
Janine LANCHA (1963 L)
Martine LANNAUD (1966 S)
Paule LANSON (1978 L)
Jean-Marie LAPEYRE (1993 S)
Laurent LAPLAZE (1993 S)
Noëlle LAPREVOTTE (1956 L)
Jean-Claude LARRAT (1969 L)
Laure LASSAGNE (1998 L)
Jean-François LASSALMONIE (1987 L)
Cécile LAUGIER (1987 S)
Danielle LAURENCIN (2000 S)
Pierre LAURET (1977 L)
Anne LAUVERGEON (1978 S)
Eric LE BIHAN (1982 S)
Elizabeth LE BRAS (1984 S)*
Helman LE PAS DE SECHEVAL (1986 S)
Emmanuel LE ROY LADURIE (1949 L)
François LEBOUTEUX (1949 L)
Adrien LECERF (2005 L)
Michèle LEDUC (1961 S)
Monique LEENHARDT (1952 S)
Agnès LEFRANC (1995 S)
Pierre LEGRAIN (1975 S)
Jean-Claude LEHMANN (1959 S)
Thierry LEHNER (1977 S)
Iseult LEHOUCQ (1986 S)
Jean-Michel LEMAIRE (1964 S)
Antoine LENCOU-BAREME
Mathilde LENCOU-BAREME (1989 L)
Martin LENZ (2002 S)
Jacques LEPAPE (1986 S)
Denis LEPELLETIER (1974 S)
Tristan LEPERLIER (2005 L)
Xavier LEROY (1987 S)
Eric LEROY DU CARDONNOY (1984 L)
Nathalie LEVALLOIS
Laure LÉVEILLÉ (1986 L)

Carlos LEVY (1970 L)
Edmond LEVY (1956 L)
Colette LEWINER (1964 S)
Françoise LIASSINE (1959 L)
Elisabeth LOGAK (1985 S)
Lucette LOSCO (1959 S)
Rémi LOUVEL (2001 S)
René LOZACH
Alain LUMEDILUNA (1975 S)
Jeanine MAEDER (1964 S)
Jean-Jacques MAFFRE (1962 L)
Bernard MALGRANGE (1947 S)
Michel MALLAT (1977 S)
Michèle MALLÉUS (1960 S)
Jean-Paul MANEVAL (1962 S)
Sophie MARBACH (2011 S)
Marie-Christine MARCELLESI (1990 L)
Edouard MARCUS (1995 L)
Yves MARÉCHAL (1959 S)
Thierry MAREMBERT (1984 L)
Isabel MAREY-SEMPER (1988 S)
Mahendra MARIADASSOU (2004 S)
Séverine MARIN (1993 L)
Roger MARLIN (1970 S)
Christiane MARMECHE (1970 S)
Victor MARTIN (1995 S)
Marie-Madeleine MARTINET (1966 L)
Christian MARZOLIN (1989 S)
Madeleine MASLE (1970 S)
Patrick MASSIN (1988 S)
Alain MASSON (1964 L)
Sylvie MASSONNET-CHEVALIER (1979 S)
Jean-Marie MATHIEU (1953 L)
Jean MATRICON (1953 S)
François MAUREL*
Catherine MAURER-EGGERSGLUSS (1984 L)
Florence MAURICE (1982 L)
Valérie MAZZA (1988 S)
Merlin MÉHEUT (2000 S)
Pierre MEIN (1954 S)
Françoise MELONIO (1972 L)
Corinne MENAGE (1974 L)
Ève MENK-BERTRAND
Jean-François MERLE (1972 L)
Evelyne MESCLIER (1984 S)
Philippe MESINI (1984 S)
Jean METAYER (1955 L)
Maurice MEULEAU (1949 L)
Geneviève MICHAU (1942 S)
Yves MICHAUD (1964 L)
Florent MICHEL (2010 S)
Max MICHEL (1976 S)
Charlotte MICHELET (1994 L)
Anne MILLER (1986 L)*
Olivier MILLET (1974 L)
Michèle MINGUIN-DEBRAY (1958 S)
Sébastien MINOT (1991 L)
Nathanaël MION (2010 L)
Cécile MOLINIER (1970 L)
Francine MORA (1971 L)
Patrick MORA (1971 S)
Pierre MOREL (1952 S)
Gabrielle MORILLON
Cécile MORISSON (1958 L)
Nelly MOSSER (1952 S)
Jacques MOTTAL (1953 S)
Arthur MULLER (2003 L)
Françoise MULLER (1955 S)
Guillaume NAVAUD (1997 L)
Jacques NEEFS (1966 L)
David NELIGAN
Louis NELTNER (1992 S)
Francis NETTER (1945 S)
Anne-Marie NICOLAS (1961 S)
Jean-Louis NICOLAS (1961 S)
Geneviève NIHOUL (1960 S)
Georges NIVAT (1955 L)
Gary OGER (2007 S)
Marie-Catherine OLIVI (1990 L)
Daniel OLSCHWANG (1958 S)
Danielle PANSU
Isabelle PANTIN (1972 L)
Sylvain PAPAVERO
Edith PARLIER (1975 L)
Jeanne PARMENTIER (2004 S)
Paul-Antoine PEIGNON (2004 S)
Marie-Claude PELISSIER-FERRAND (1965 S)
Benoît PELLISTRANDI (1986 L)
Philippe PELTRE
Marie-Louise PELUS-KAPLAN (1965 L)
Olivier PENE
Dominique PERRENOT (1976 S)
Michèle PERTHUISOT (1963 S)
Pierre PETITMENGIN (1955 L)
Etienne PEYRAT (2007 L)
Monique PEZOUT-CHANUSSOT (1982 L)
Jean-Claude PICARD (1956 S)
Jacqueline PIGEOT (1960 L)
Nicolas PINAUD (1994 L)
Geneviève PINAULT (1974 L)
Georges-Jean PINAULT (1974 L)
Sylvain PION (1994 S)
Philippe PLOIX
Michel POIRIER (1974 S)
Dominique PONNAU (1958 L)
Paul PONSONNET (1943 S)
Marc POREE (1975 L)
Nicole POUX (1953 S)
Jean-François PRADAT-PEYRE
Jean PRADINES (1954 S)
Philippe PREAUX (1969 L)
Guillaume PRIGENT (2010 L)
François PROUST (1945 S)
Gérard PUISEUX
Simone PUISEUX-DAO (1949 S)
Christiane PUJOLLE (1978 S)
Elisabeth RACINE-DOGNIN (1959 S)
Jean RAIMOND (1955 L)
François RATTE (2001 L)
Michèle RAYNAUD (1958 S)
Sylvaine REB-COMBEAUD (1985 L)
René REBUFFAT (1952 L)
Christelle REGGIANI (1990 L)
Guillaume REMY (2011 S)
Régis REYNAUD
Christian RIOUX (1957 S)
Françoise RIOUX
Antoinette RIPOCHE
Roger RIPOLL (1955 L)
Francisco ROA BASTOS (2001 L)
Gabriel ROBIN (1949 L)
Sylvie ROELLY (1979 S)
Marie ROIG MIRANDA (1971 L)
Tiphaine ROLLAND-GIRAUD (2009 L)
Laurent ROSAZ (1986 S)
Gérard ROUBICHOU (1960 L)
François ROUBILLE (1997 S)
Marie-Françoise ROUFFIAT (1975 L)

Emmanuel ROUME
Gilbert ROUQUIÉ (1975 S)
Roger ROY (1949 S)
Gilles RUBINSTENN (1990 S)
Alexandra RUEL (2001 S)
Cyprien SAITO (1988 S)
Thierry SALMONA (1973 S)
Françoise SALVAN-RENUCCI (1982 L)
Didier SAPAUT (1970 L)
Bernard SAUGIER (1962 S)
Pierre SCHNEIDER (1982 L)
Colette SCHOELLER (1957 S)
Christophe SCHRAMM (2001 L)
Elisabeth SCHWARTZ (1962 L)
Anne SCHWARTZBROD (1989 S)
Charles SEIBERT (1978 L)
Nicolas SENNEQUIER (1991 S)
Fabrice SERODES (1998 L)
Claudine SERRE
Fanny SHULMAN (1950 S)
Bruno SICARDY (1978 S)
Denise SIMATOS (1956 S)
Adrien SIX (1987 S)
Emmanuel SOLIVE
Olivier SORBA (1979 S)
Olivier SOUTET (1971 L)
Michel SOUTIF
Anne SPICA (1987 L)
Jean-Michel SPIESER (1963 L)
Jean SPIRI (2002 L)
David STEEL
Olivier STEFAN
Jean-Luc STEHLÉ (1966 S)
Alexandra Marie STÉPHANE
Roger STUVERAS (1955 L)
Michèle SULLIVAN (1959 L)
Christian SWIT (1971 L)
Anne SZYMCZAK (1992 S)
Junko TAKEUCHI
Christian TANGUY (1979 S)
Sophie TARNEAUD (2007 L)
Isabelle TAUZIN (1981 L)
Lydia TCHANG (1966 S)
Emmanuel TERRAY (1956 L)
Jean-Louis THEBAULT (1971 S)
Laurent THEIS (1969 L)
Catherine THIOLON (1972 S)
Dominique THON (1981 S)
Charles TOROSSIAN (1984 S)
Marisol TOURAINE (1979 L)
Alexandre TOURRAIX
Céline TRAUTMANN WALLER (1987 L)
Valérie TRAVIER (1985
Jean TRICHET (1956 S)
Christian TRIFFAUT*
José TURPIN
Eric VALLET (1996 L)
Nathalie VANFASSE (1992 L)
Nicolas VATIN (1976 L)
Yves VERHOEVEN (1999 S)
Alain VERSINI (1954 L)
Laurent VERSINI (1953 L)
Jean-Louis VIALLE (1966 S)
Madeleine VILLARD (1951 L)
Catherine VINCENT
Françoise VINEL (1970 L)
Isabel VIOLANTE (1990 L)
Charles VULLIEZ
Jacqueline WETTERWALD (1939 L)
Anne-Edgar WILKE (2014 S)
Michel WOHRER (1971 S)
Guy WORMSER (1975 S)
Ghislain WOUTERS (1978 L)
Mary-Anne ZAGDOUN (1967 L)
Anne ZINK (1956 L)

+ 59 anomymes

Merci
pour votre engagement dans la durée

** via Friends of ENS*

/ LA GOUVERNANCE

Conseil d'administration de la Fondation

PRÉSIDENT
Lionel Zinsou, Président de Southbridge

FONDATEURS
Dominique D'Hinnin, Institut de l'ENS
Helman le Pas de Sécheval, Veolia
Antoine Winckler, Cleary Gottlieb Steen & Hamilton LLP
Anne Bouverot, Fondation Abeona

PARTENAIRES INSTITUTIONNELS
Cédric Denis-Rémis, PSL
Myriam Fadel, ENS
Marc Mézard, ENS
Véronique Debisschop, CNRS

COMMISSAIRE DU GOUVERNEMENT
Jean-Richard Cytermann, IGAENR

PERSONNALITÉS QUALIFIÉES
Jean-Philippe Bouchaud, Co-fondateur, Président de Capital Fund Management
Isabelle Kocher
Marwan Lahoud, Associé chez Tikehau Capital, Président du conseil de surveillance d'ACE Management
Lionel Zinsou, Président de Southbridge

MEMBRE DE DROIT
Jacques Massot, Directeur de la Fondation de l'ENS

INVITÉ PERMANENT
Nicolas Obtel, Représentant de l'A-Ulm

COMMISSAIRE AUX COMPTES
Jérôme Eustache, Mazars

Les membres fondateurs institutionnels qui ont permis la création de la Fondation de l'ENS sont : Allianz, Areva, Axa, la BPCE, BPI France, Bull, le CEA, le Crédit Agricole, EDF, Havas, Lagardère, Saint-Gobain, Sanofi, Solvay et Veolia.

Les membres fondateurs individuels sont : Yves Cannac, Laurence Danon, Gilles de Margerie, Philippe Mahrer, Jean-Charles Naouri, Lionel Zinsou.

L'Association des anciens élèves de l'École normale supérieure (devenue l'A-Ulm), le Club des Normaliens dans l'Entreprise et l'Institut de l'ENS ont également contribué à la naissance de la Fondation de l'ENS.

Comité d'audit

MEMBRES
Helman le Pas de Sécheval, Président du comité, Veolia
Dominique D'Hinnin, Institut de l'ENS
Myriam Fadel, ENS
Jean-Richard Cytermann, IGAENR

INVITÉS PERMANENTS
Jacques Massot, Directeur de la Fondation de l'ENS
Marc Mézard, Directeur de l'ENS, Vice-Président de la Fondation de l'ENS
Lionel Zinsou, Président de la Fondation de l'ENS

Comité des placements

Le comité des placements apporte son expertise pour la gestion des fonds recueillis, dons et legs, afin de constituer une source stable de financement à long terme.

Le comité a travaillé en 2021 dans les deux domaines suivants :

- les placements afin de trouver des supports sûrs et rémunérateurs.
- la résidence universitaire «Villa Louis Pasteur» dont la Fondation deviendra propriétaire de plein droit en 2035.

Cette résidence a été évaluée à 12,7 M€. Il est possible d'en devenir propriétaire par anticipation, ce qui permettrait à la Fondation d'amorcer la constitution du fonds de capitalisation, à partir du patrimoine ainsi constitué. Cela aurait pour effet de couvrir les coûts de fonctionnement de la Fondation, de manière pérenne et de répondre aux souhaits des grands donateurs qui, pour s'engager, souhaitent voir générer des produits financiers comparables à ceux des fondations américaines ou britanniques. Ce fonds constituera aussi un outil vertueux et durable pour les legs qui s'inscrivent dans cette démarche de soutien pour l'avenir de l'École, la recherche fondamentale et la formation avec des rendements entre 5 et 10 %, soigneusement choisis et sécurisés par le comité des placements.

Dans une logique de solidarité intergénérationnelle, ce fonds répond aux attentes des philanthropes désireux d'associer durablement leur nom à l'École normale supérieure.

MEMBRES

Marc Romano, Président du comité, Rothschild & CO Asset Management
Dorothée Stik, Messier Maris & Associés
Dominique D'Hinnin, Institut de l'ENS
Jean-Jacques Barberis, Amundi
Jean-Philippe Bouchaud, Président de Capital Fund Management
Marwan Lahoud, Associé chez Tikehau Capital, Président du conseil de surveillance d'ACE Management
Nicolas Paulmier, Aldebaran Capital Partners

INVITÉS PERMANENTS

Lionel Zinsou, Président de Southbridge
Marc Mézard, Directeur de l'ENS
Jacques Massot, Directeur de la Fondation de l'ENS
Véronique Sentilhes, Directrice du développement de la Fondation de l'ENS

Membres du conseil d'administration de Friends of ENS (board of directors)

Friends of École normale supérieure

Friends of École normale superieure Foundation (Friends of ENS) est une fondation qui bénéficie du statut de 501(c)(3) du code des impôts américain.

Philippe Camus, Président
Marc Mézard, Vice Président
Yacine Dolivet, Secrétaire et Trésorier, Citadel
Elizabeth Le Bras, R&D L'Oréal
James E. Rothman, Professeur Université de Yale, Prix Nobel de médecine 2013
Fabrice Cancre

/ LA CAMPAGNE 2017-2022

OUVERTURE ET TRANSDISCIPLINARITÉ

Cette première campagne 2017-2022 est unique dans l'histoire de l'École et tend vers un objectif concret : accompagner la réalisation de sa politique d'ouverture, et renforcer la transdisciplinarité.

Les projets qu'elle soutient sont autour de trois axes :

Investir dans la recherche de pointe et la formation

Quatre domaines prioritaires transverses ont été définis:

- **Les sciences des données et l'intelligence artificielle**
  concrétisées par le centre des sciences des données et son *challenge data.*
- **La biologie quantitative**
  Le développement de QBio, le premier centre européen en biologie quantitative.
- **Les humanités globales**
  De nombreuses chaires et formation dont *Médecine et Humanités.*
- **Planète vivante et milieux humains**
  Un programme de recherche et formation pour une transition «juste».

Détecter et accompagner tous les talents

Un programme de bourses sur critères sociaux et de mobilité est en place.

Un plan Diversité sociale a été voté au conseil d'administration de l'École en juillet 2021 pour renforcer le dispositif avec des actions en amont pour attirer et repérer les potentiels, aller les chercher, et en aval pour les accompagner et les intégrer.

Une campagne 2017-2022 conjointe École, Fondation et Friends of ENS à hauteur de 50 millions d'euros pour accompagner les développements de l'ENS

Amorcer de nouvelles initiatives

Soutenir les projets innovants des chercheurs et étudiants qui s'inscrivent dans cette politique d'ouverture et de diffusion des savoirs.

DONS ET ENGAGEMENTS PERÇUS

34,5 M€

17 M€ par l'École
17 M€ par la Fondation
528 500 $ par Friends of ENS

660 donateurs privés
50 entreprises et fondations

/ LE COMITÉ DE CAMPAGNE

Un comité mobilisé et impliqué pour l'École dans la société

Notre campagne commence à être bien connue de celles et ceux qui ont à cœur l'avenir de l'ENS avec un objectif partagé : accompagner au mieux l'École dans ses développements. De plus en plus nombreuses sont les personnes qui se mobilisent, à titre particulier ou au sein de leur entreprise ou fondation ou par leurs contacts, pour trouver les moyens d'offrir de nouvelles capacités financières pour les recherches fondamentales et les innovations et pour rendre accessible ces connaissances. Nous avons multiplié les rencontres, les échanges avec les personnes et les communautés qui font l'École et à qui elle a tant apporté, que ce soit au niveau des études, de la recherche, de l'entrepreneuriat, du monde de l'entreprise et de l'administration, des arts... Connue comme fabrique de prix Nobel, l'École est reconnue par ses pairs et irrigue les entreprises et la société, mais elle est aussi un incubateur de startups et de *licornes*, ces startups en très forte croissance. Leurs fondateurs normaliens et normaliennes sont en train de rejoindre la dynamique de la campagne et nous en sommes ravis. Je remercie les membres ci-dessous nommés du comité pour leur énergie, leur mobilisation et leurs contributions !

ANNE BOUVEROT
Mécène et Présidente du comité de campagne (1985 S)

Membres du comité de campagne

Anne Bouverot, Présidente du comité de campagne (1985 S)
Pascal Blanqué, Directeur général délégué Amundi (1985 L)
Sophie Boissard, Directrice générale du groupe Korian (1989 L)
Jean-Philippe Bouchaud, Co-fondateur, Président de Capital Fund Management (1981 S)
François Brunet, Partner, Logan Lovells LLP (1979 L)
Hélène Huby, Fondatrice d'Exploration Space (1999 L)
Stéphane Israël, Président exécutif d'Arianespace (1991 L)
Isabelle Kocher (1987 S)
Xavier Lazarus, Président Elaïa Partners (1991 S)
Nicolas Paulmier, Aldebaran Capital Partners (1983 S)
Cédric Villani, Mathématicien, député (1992 S)
Antoine Winckler, Avocat, Cleary Gottlieb Steen & Hamilton LLP (1976 L)

Membres de droit (es qualité)

Jacques Massot, Directeur de la Fondation de l'ENS (1968 L)
Marc Mézard, Directeur de l'ENS, Vice-Président de la Fondation de l'ENS (1976 S)
Lionel Zinsou, Président de la Fondation de l'ENS (1975 L)

/ COMMENT SOUTENIR L'ENS

Vous êtes un particulier

Avec un don annuel ou un engagement pluriannuel. Par exemple, une bourse sur critères sociaux à hauteur de 5 000€ par an ou une bourse d'excellence en informatique et IA de 15 000€ par an sur trois ans.

> Votre don est déductible de l'impôt sur le revenu à hauteur de 66% du montant et dans la limite de 20% du revenu imposable. Si le montant dépasse cette limite, l'excédent est reportable sur les 5 années suivantes (Article 200 du Code des Impôts).
> Si vous êtes soumis à l'Impôt sur la Fortune Immobilière (IFI), vous pouvez bénéficier d'une déduction fiscale à hauteur de 75% de votre don dans la limite de 50 000€ (don maximal de 66 666€).

Mon don	Coût net après réduction IR (66%) [1]	Cout net après déduction fiscale sur l'IFI (75%) [2]
100€	34€	25€
500€	170€	125€
1 000€	340€	250€
10 000€	3 400€	2 500€
Autre montant	34%	25%

[1] *Dans la limite de 20% de votre revenu net imposable*

[2] *Dans la limite de 50 000 € par an*

Vous êtes une entreprise

Vous pouvez soutenir la Fondation de l'ENS et les projets de développement de l'ENS, que ce soit sous la forme d'une chaire de recherche et d'enseignement, le financement d'un projet spécifique de formation ou de recherche, ou un programme de bourses.

> Pour les entreprises assujetties à l'impôt sur les sociétés, la déductibilité est de 60% du montant du versement, dans la limite de 0,5% du chiffre d'affaires hors taxes. Si le montant dépasse cette limite, l'excédent est reportable sur les cinq années suivantes *(Article 238bis du Code des Impôts)*.

Mon don	Déduction fiscale de 60%	Cout net après déduction fiscale
50 000€	30 000€	20 000€
100 000€	60 000€	40 000€
300 000€	180 000€	120 000€
500 000€	300 000€	200 000€

Faire un don depuis la France

- **Don par chèque** libellé à l'ordre de la Fondation de l'ENS et adressé à la Fondation de l'ENS, 45 rue d'Ulm, 75005 Paris, avec le bulletin de soutien téléchargeable sur www.fondation.ens.psl.eu
- **Don en ligne** en toute sécurité depuis le site www.fondation.ens.psl.eu
- **Don par virement bancaire** : Sur demande par e-mail à fondation-ens@ens.psl.eu
- Prélèvement automatique si vous désirez répartir votre don sur l'année
- Legs
- Assurance-vie
- Donation
- Dons en titres (obligations, actions)

Faire un don depuis l'étranger

Si vous résidez aux Etats-Unis, vous pouvez faire un don à *Friends of ENS* :

- **Par internet :** www.ens.psl.eu/friends-ecole-normale-superieure-foundation
- **Par carte bancaire ou virement bancaire :** contacter **Allison Moore** allison.moore@bluestonesvc.com Tél. : +1 (410) 543-2126

Si vous résidez en Europe, vous pouvez bénéficier du programme *Transnational Giving Europe* (19 pays européens concernés).

Faire un legs/donation/ assurance-vie

Demandez la brochure *Transmettre pour l'ENS : Les savants, vos héritiers* à fondation-ens@ens.psl.eu

Une équipe pour vous conseiller

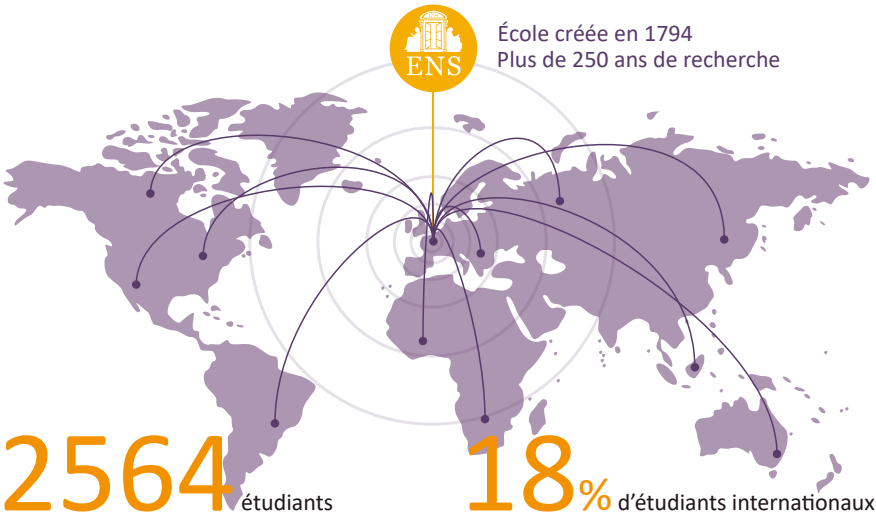
DIRECTEUR
Jacques Massot
jacques.massot@ens.psl.eu
Tél. : +33 (0)6 08 54 77 64

DIRECTRICE DU DÉVELOPPEMENT
Véronique Sentilhes
veronique.sentilhes@ens.psl.eu
Tél. : +33 (0)6 84 77 61 00

CHARGÉE DU DÉVELOPPEMENT
Emilie Thiaw-Wing
emilie.thiaw.wing@ens.psl.eu
Tél. : +33 (0)1 43 29 40 01

RESPONSABLE GESTION/COMMUNICATION
Sandrine Goes
sandrine.goes@ens.psl.eu
Tél. : +33 (0)1 43 29 40 01
Tél. : +33 (0)7 83 01 75 20

/ L'ENS EN QUELQUES CHIFFRES



14 prix Nobel

11 médailles Fields

2 prix Abel

30 médailles d'or du CNRS

130 000 m²

9 bibliothèques

30 laboratoires

15 départements

9 Masters

641 doctorants

1207 enseignants et chercheurs

16 écoles doctorales

119 M€ de budget annuel

DÉPENSES	
Personnels	84 M€
Fonctionnement	29 M€
Investissement	6 M€
RECETTES	
Subventions de l'Etat	94 M€
Autres subventions publiques	21 M€
Recettes propres	14 M€

Merci !

Aux particuliers, fondations, institutions et entreprises, français et internationaux, qui participent au développement de l'École

Jean Dalibard (1977 S)

Médaille d'or du CNRS 2021

Créée en 1954, la médaille d'or du CNRS est l'une des plus prestigieuses récompenses scientifiques françaises. Elle a distingué en 2021 le physicien Jean Dalibard pour ses travaux pionniers en physique de la matière quantique ultra-froide. Il a grandement contribué à l'émergence des technologies quantiques, qui reposent sur une compréhension profonde des propriétés quantiques de la matière et leur contrôle. Après une carrière de 30 ans au CNRS, il est aujourd'hui professeur au Collège de France.

4 licornes à l'ENS

Believe, BlaBlaCar, Dataiku, Shift Technology

«En 2021, *le Figaro Étudiant* a passé au crible la formation des 45 fondateurs et cofondateurs de 21 licornes françaises (start-up non cotées en bourse et valorisées à plus d'un milliard d'euros). Et l'école qui est la plus grosse pourvoyeuse de fondateurs de licornes est justement… l'École normale supérieure (sciences). L'École place pas moins de quatre anciens élèves parmi les 61 fondateurs et cofondateurs de licornes, à égalité avec HEC.»

Le Figaro du 16 septembre 2021

ENSEMBLE

CONSTRUISONS L'AVENIR

LES SAVANTS, VOS HÉRITIERS

Faites de l'École normale supérieure la récipiendaire de vos volontés.
Faites des étudiants et des chercheurs, vos héritiers.

La Fondation de l'ENS est une fondation reconnue d'utilité publique.
Vos legs sont exemptés de tout droit de succession.

ENS
FONDATION

FONDATION DE L'ÉCOLE NORMALE SUPÉRIEURE
45 rue d'Ulm, 75005 Paris
Tél. : +33 (0)1 43 29 40 01 - fondation-ens@ens.psl.eu
www.fondation.ens.psl.eu